

A.P. MØLLER OG HUSTRU CHASTINE  
MC-KINNEY MØLLERS FOND TIL  
ALMENE FORMAAL  
ÅRSRAPPORT  
2021



# INDHOLD

Fondsoplysninger.....3

**LEDELSESBERETNING 4**

**REGNSKAB 10**

Resultatopgørelse 1. januar-31. december..... 11

Balance pr. 31. december ..... 12

Pengestrømsopgørelse..... 13

Egenkapitalopgørelse..... 14

**NOTER TIL REGNSKABET 15**

Note 1: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder ..... 16

Note 2: Finansielle poster ..... 16

Note 3: Andre eksterne omkostninger ..... 16

Note 4: Personaleomkostninger..... 16

Note 5: Ejendomme mv. .... 17

Note 6: Resultatdisponering ..... 17

Note 7: Grundkapital..... 17

Note 8: Transaktioner med nærtstående parter ..... 17

Note 9: Eventualforpligtelser..... 18

Note 10: Begivenheder efter regnskabsårets udløb ..... 18

Note 11: Anvendt regnskabspraksis ..... 18

**PÅTEGNINGER 21**

Ledelsespåtegning..... 22

Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... 23



# FONDSOPLYSNINGER

## NAVN

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers  
Fond til almene Formaal

## ADRESSE

Esplanaden 50  
1263 København K

## TELEFON

33 63 33 63

## HJEMMESIDE

[www.apmollerfonde.dk](http://www.apmollerfonde.dk)

## STIFTELSESDATO

26. maj 1953

## CVR-NR.

11 66 67 79

## REGNSKABSÅR

1. januar-31. december

## HJEMSTEDSKOMMUNE

København

## BESTYRELSE

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla, formand  
Alette Mærsk Mc-Kinney Sørensen  
Birgitte Possing  
Claus V. Hemmingsen  
Lars-Erik Brenøe

## DIREKTION

Mads Ulrik Lebech

## REVISOR

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup



# LEDELSESBERETNING



A.P. MØLLER FONDEN



A.P. MØLLER HOLDING



A.P. MØLLER - MÆRSK



UNILABS \*



DANSKE BANK



FAERCH



MAERSK DRILLING



MAERSK PRODUCT TANKERS



KK WIND SOLUTIONS



NISSENS COOLING SOLUTIONS



MAERSK TANKERS



A.P. MØLLER CAPITAL



ZERONORTH



INNARGI

\* Købt den 15. marts 2022

# LEDELSESBERETNING

Beløb i DKKm	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.743,6	4.526,3	5.087,3	10.319,5	1.696,8
Øvrige finansielle poster	276,3	17,0	326,4	-141,9	304,4
Årets resultat	50.952,1	4.493,7	5.375,1	10.137,6	1.947,7
Balancesum	187.848,8	130.003,6	134.675,9	127.741,8	116.429,6
Egenkapital	184.877,0	127.127,0	131.835,0	124.582,1	112.938,8
<b>Nøgletal</b>					
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	600,0	400,0	500,0	500,0	500,0
Resultat til opfyldelse af Fondens formål	808,5	367,4	787,8	318,1	750,9

## LEDELSESBERETNING

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal (herefter "Fonden") er en erhvervsdrivende fond og ultimativ ejer af A.P. Møller koncernen.

Fondens resultat til opfyldelse af Fondens fundatsbestemte formål udgør DKK 808,5m i 2021 (2020: DKK 367,4m), hvilket er som forventet. Heri indgår udbytte fra A.P. Møller Holding A/S på DKK 600,0m (2020: DKK 400,0m) og årets netto-kursreguleringer på værdipapirer, positiv med DKK 236,0m (2020: negativ med DKK 12,9m).

Fonden har uddelt DKK 921,3m (2020: DKK 1.170,1m), og der er sket bortfald med DKK 21,9m (2020: DKK 133,3m). I overensstemmelse med praksis for Erhvervsdrivende fonde har Fonden foretaget henlæggelse til Uddelingsrammen, som herefter udgør DKK 1.500,0m (2020: DKK 1.500,0m).

Fonden har i 2021 udbetalt i alt DKK 805,2m (2020: DKK 885,7m), herunder DKK 46,1m (2020: DKK 63,6m) i støtte til opkvalificering af Folkeskolens lærerkræfter bevilliget i tidligere år.

Fondens resultat inklusiv tilknyttede virksomheder viser i 2021 et overskud på DKK 50.952,1m (2020: DKK 4.493,7m), hvoraf DKK 50.743,6m (2020: DKK 4.526,3m) vedrører resultat i A.P. Møller Holding.

## FORVENTNINGER TIL 2022

Fondens regnskabsmæssige resultat til opfyldelse af Fondens fundatsbestemte formål forventes for 2022 at blive højere end 2021.

Fondens samlede resultat for 2022 vil afhænge af resultaterne i A.P. Møller Holding A/S og de underliggende selskaber, hvis aktiviteter er eksponeret mod udviklingen i verdensøkonomien og de globale finansielle markeder. Endvidere er koncernens aktiviteter og daglige drift påvirket af den russiske invasion af Ukraine, som har skabt stor usikkerhed og reduceret synligheden i forhold til de økonomiske forventninger til 2022. Baseret på A.P. Møller Holding's forventninger til fremtiden forventes et resultat for 2022 på niveau med resultatet for 2021.

## FONDENS ERHVERVSMÆSSIGE AKTIVITET

Fondens erhvervs-mæssige aktiviteter udøves i A.P. Møller Holding A/S.

## FONDENS IKKE-ERHVERVSMÆSSIGE AKTIVITET

I 2021 har Fonden bidraget til 250 formål (2020: 169) med i alt DKK 921,3m (2020: DKK 1.170,1m), som efter de fundatsmæssige formål fordeles således:

Beløb i DKKm	2021	2020
Danskheden i grænselandet	29,4	8,9
Nordisk Samhørighed	92,8	10,7
Fremme af Dansk søfart og Industri	51,5	13,5
Videnskabelige formål	188,9	4,6
Almennytte i øvrigt	558,8	1.132,4
<b>Årets uddelinger</b>	<b>921,3</b>	<b>1.170,1</b>
Bortfald	-21,9	-133,3
<b>I alt</b>	<b>899,4</b>	<b>1.036,8</b>



En række større bygge- og anlægsprojekter, som Fonden har ydet donationer til, blev afsluttet i 2021. Nogle af de mest fremtrædende er:

- H.C. Andersens Hus i Odense
- Himmelhaven til Ordrupgaard
- FÆNGSLET i Horsens

I relation til Folkeskoledonationen fra 2013 er der indtil udgangen af 2021 i alt udmøntet DKK 805,2m fordelt på 197 bevillinger.

#### REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE (ÅRL § 77A)

Fonden redegør i relation til anbefalingerne for god Fondsledelse, som er tilgængelig på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside [www.godfondsledelse.dk](http://www.godfondsledelse.dk). For redegørelse herfor henvises til Fondens hjemmeside under adressen: <https://www.apmollerfonde.dk/fondsledelse-2021>.

#### REDEGØRELSE FOR FONDENS UDDELINGSPOLITIK (ÅRL § 77B)

Fondens uddelingspolitik tager udgangspunkt i de i Fondens fundats nævnte formål, som er:

- Danskheden i grænselandet
- Nordisk Samhørighed
- Fremme af Dansk søfart og industri
- Videnskabelige formål
- Almennytte i øvrigt

Under Almennytte i øvrigt støtter Fonden et bredt felt af projekter, som omfatter både uddannelse, forskning, sociale formål, sport og fritid, bevaring af bygninger af kulturhistorisk værdi og en række øvrige kulturelle formål. Eksempler på Fondens uddelinger kan ses på Fondens hjemmeside.

Blandt de seneste års større uddelinger, som der enten arbejdes med eller er afsluttede, kan nævnes opførelse af Operaparken, Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping og nyt Danevirke Museum samt støtte til renovering af højskoler

og museer tillige med mange mindre projekter inden for især kultur og idræt.

Fonden afholdte i 2021 en temaindkaldelse indenfor Nordisk Samhørighed. Fonden modtog 115 ansøgninger og mere end 30 projekter for i alt DKK 65m indenfor temaet modtog i den anledning støtte.

Fonden støtter både større og mindre projekter. Langt hovedparten af projekterne er baseret på ansøgninger, som forelægges Fondens bestyrelse. Bestyrelsen lægger ved sin beslutning en række kriterier til grund, herunder kvalitet, betydning, nyt-tighed i samfund, økonomi (både anlæg og drift) samt ansøgerskreds.

Der ydes som udgangspunkt ikke støtte til enkeltpersoner og personlige formål. Der ydes normalt ikke støtte til drift.

Også i 2021 har Fondens aktiviteter være præget af den globale Covid-pandemi. Fonden har bl.a. måtte godkende ændringer i allerede meddelte tilsagn som følge af Covid-19 relaterede forsinkelser.

## STØRRE DONATIONER I 2021

### Københavns Universitet

GMO klasse 3-laboratorier i Mærsk Tårnet

### Danmarks Tekniske Universitet

Dana V – nyt oceangående forskningsskib

### Statens Museum for Kunst

Ombygning af Doverodde Købmandsgård i Thy så værker fra Statens Museum for Kunsts samling kan opleves på permanent basis udenfor København

### Ishøj Teater

Modernisering og udvidelse af bygningen, hvor børn fra mere end 100 nationaliteter og alle samfundslag oplever teater

### Jelling Monumentområde

Færdiggørelse af det af Fonden tidligere støttede monumentområdet med blandt andet bedre ankomst til området og færdiggørelsen af palisaden

### ”Hvad kan jeg blive”

Det digitale univers ”Hvad kan jeg blive” styrkes i regi af foreningen socialt netværk med hjælp fra mere end 2.000 unge, som inspirerer og matcher andre unge til den bedst matchende uddannelse

### Nordatlantens Brygge

Istandsættelse af Tranhuset til brug for Nordatlantisk videnscenter for børn og unge

### Campus Odsherred

Nyt fælles campus til erhvervs- og gymnasie samt 10. klasse

**REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR (ÅRL § 99A)**

Fundatsen er grundlaget for Fondens virke. Fonden ser gerne, at bevillinger har en geografisk spredning og inddrager klima, miljø eller andre bæredygtighedsaspekter, hvor det er relevant. Når bestyrelsen har behandlet og taget beslutning om en bevilling, sender fonden bevillingsbrev til bevillingsmodtager. Ansvar for udmøntning af bevillingen påhviler alene bevillingsmodtageren.

Fondens uddelingsaktiviteter, der varetages af bestyrelsen og understøttes af en organisation med omkring 20 ansatte, anses ikke for at have direkte eller væsentlige negative påvirkninger af miljø-, klima-, sociale- og personaleforhold, respekt for menneskerettigheder samt korruption og bestikkelse. Fondens ledelse varetager de nævnte forhold i overensstemmelse med gældende lovgivning. Fonden har ikke udarbejdet en særskilt ESG-politik. Endvidere har Fonden ikke identificeret væsentlige risici og har derfor ikke udarbejdet formelle politikker og procedurer, redegjort for risici indenfor miljø-, klima-, sociale- og personaleforhold eller forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse.

Fondens erhvervsmæssige aktiviteter varetages af A.P. Møller Holding A/S, som Fonden ejer 100%. A.P. Møller Holding A/S udøver det aktive ejerskab i A.P. Møller koncernen og investerer i samt opbygger nyttig virksomhed. A.P. Møller Holding A/S udarbejder koncernregnskab, herunder redegørelse for samfundsansvar. Koncernens selskaber, definerer deres egne specifikke ESG politikker.

**REDEGØRELSE FOR DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN (ÅRL § 99B)**

Det er Fondens målsætning, at 1/3 af bestyrelsens medlemmer består af det underrepræsenterede køn. Med bestyrelsens nuværende sammensætning er denne målsætning opfyldt. Fonden har omkring 20 ansatte og har ikke en politik for den kønsmæssige sammensætning på ledelsesniveauer.

**REDEGØRELSE FOR DATAETIK (ÅRL § 99D)**

Ansvarlig brug af information og data er en del af Fondens overordnede hensigt om at leve op til høje etiske standarder. A.P. Møller Fonden har udarbejdet en politik for dataetik, der afspejler, hvordan Fonden anvender og behandler både personfølsomme og ikke-personfølsomme data samt generel data og informationer. Politikken adresserer Fondens hensigt om at handle ansvarligt med respekt og værdighed over for både medarbejdere og eksterne parter. Politikken supplerer vores politikker og procedurer for håndtering af persondata, IT-sikkerhed mv.



# BESTYRELSESOPLYSNINGER

	Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle	Alette Mærsk Mc-Kinney Sørensen	Birgitte Possing	Claus V. Hemmingsen	Lars-Erik Brenøe
<b>Stilling</b>	Formand	Medlem	Medlem	Medlem	Medlem
<b>Født</b>	1948	1968	1952	1962	1961
<b>Indtrådt i bestyrelsen</b>	28. april 1986	16. november 2016	26. marts 2021	4. marts 2020	1. juli 2002
<b>Senest genvalgt</b>	2019	2019	-	-	2021
<b>På valg</b>	2022	2022	2023	2023	2024
<b>Medlemmets særlige kompetencer</b>	Fonds- og erhvervsledelse	Indsigt i almennyttige formål	Fonds- og institutionsledelse. Historie, antropologi, videnskab, kultur og kulturarv samt almennyttige formål	Fonds- og erhvervsledelse	Fonds- og erhvervsledelse samt jura
<b>Øvrige ledelseshverv</b>	Formand i Den A.P. Møllerske Støttefond og A.P. Møller Holding A/S.  Direktør i Estemco III ApS og Ti-mer ApS	Bestyrelsesmedlem i Bramsløkke Landbrug A/S, Fonden Campus Kollegiet og Impact Invest ApS  Direktør i Estemco IV ApS	Ejer af Birgitte Possing Tekst og Tale - uafhængig rådgiver, mentor, bedømmer, forsker og forfatter	Formand i The Drilling Company of 1972 A/S, DFDS A/S, Innargi Holding A/S, Innargi A/S, HusCompagniet Holding A/S og HusCompagniet A/S  Bestyrelsesmedlem i A.P. Møller Holding A/S, Den A.P. Møllerske Støttefond, Det Forenede Dampskibsselskabs Jubilæumsfond, Global Maritime Forum Fonden, Fonden Maersk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping og Bacher Work Wear A/S (herunder bestyrelsesmedlem i en række koncernselskaber)  Direktør i CVH Consulting ApS  Medlem af Komitèen for god Selskabsledelse	Formand i Maersk Property A/S  Bestyrelsesmedlem i Danske Bank A/S, Dansk Industri, Maersk Training A/S, LINDØ port of Odense A/S, A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Familiefond, A.P. Møller Holding A/S, Maersk Broker A/S og Maersk Broker K/S (herunder formand for 6 koncern-selskaber)  Medlem af Komitèen for god Fondsledelse
<b>Besiddelser i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</b>	A.P. Møller - Mærsk A/S, The Drilling Company of 1972 A/S og Danske Bank A/S	A.P. Møller - Mærsk A/S, The Drilling Company of 1972 A/S og Danske Bank A/S	Ingen	A.P. Møller - Mærsk A/S, The Drilling Company of 1972 A/S, Danske Bank A/S og Innargi Holding A/S	A.P. Møller - Mærsk A/S, The Drilling Company of 1972 A/S og Danske Bank A/S
<b>Anses medlemmet for uafhængig</b>	Nej	Nej	Ja	Nej	Nej



# REGNSKAB

[Resultatopgørelse](#) | [Balance](#) | [Pengestrømsopgørelse](#) |  
[Egenkapitalopgørelse](#) | [Noter til regnskabet](#)

## RESULTATOPGØRELSE

### 1. JANUAR-31. DECEMBER

Note	Beløb i DKKm	2021	2020
1	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.743,6	4.526,3
	Andre driftsindtægter	8,4	5,2
2	Finansielle poster	276,3	17,0
3	Andre eksterne omkostninger	-18,6	-28,0
4	Personaleomkostninger	-26,1	-25,5
5	Afskrivninger	-1,5	-1,3
	<b>Resultat før skat i Fonden</b>	<b>50.982,1</b>	<b>4.493,7</b>
	Skat af årets resultat*	-30,0	0,0
6	<b>Årets resultat</b>	<b>50.952,1</b>	<b>4.493,7</b>

\* Skattebetalingen vedrører alene Fondens egen skattebetaling. Skat af aktiviteter og indtægter indenfor A.P. Møller Koncernen er ikke indeholdt i denne opgørelse.

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	Beløb i DKKm	2021	2020
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
5	Ejendomme mv.	95,1	96,6
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>95,1</b>	<b>96,6</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
1	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	184.372,8	126.531,9
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>184.372,8</b>	<b>126.531,9</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender	33,5	24,9
	Aktier	1.017,6	986,5
	Obligationer	2.320,9	2.334,7
	Likvide beholdninger	8,9	29,0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.380,9</b>	<b>3.375,1</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>187.848,8</b>	<b>130.003,6</b>

Note	Beløb i DKKm	2021	2020
	<b>Egenkapital</b>		
7	Grundkapital	10.250,0	10.250,0
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	169.086,2	111.245,3
	Uddelingsrammen	1.500,0	1.500,0
	Andre frie reserver	4.040,8	4.131,7
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>184.877,0</b>	<b>127.127,0</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>514,8</b>	<b>624,0</b>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Skyldige uddelinger	2.407,7	2.194,4
	Anden gæld	49,3	58,2
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>2.457,0</b>	<b>2.252,6</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>187.848,8</b>	<b>130.003,6</b>

- 8 Transaktioner med nærtstående parter  
 9 Eventualforpligtelser  
 10 Begivenheder efter regnskabsårets udløb  
 11 Anvendt regnskabspraksis

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Note	Beløb i DKKm	2021	2020
6	Årets resultat	50.952,1	4.493,7
1	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-50.743,6	-4.526,3
	Ændring i tilgodehavender og kortfristet gæld	-7,6	18,6
5	Afskrivninger	1,5	1,3
	Værdiregulering aktier mv.	-236,0	12,9
	<b>Årets resultat reguleret for poster uden likviditetsvirkning</b>	<b>-33,6</b>	<b>0,2</b>
1	Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	600,0	400,0
	<b>Pengestrøm før uddelinger mv.</b>	<b>566,4</b>	<b>400,2</b>
	Køb/salg af porteføljeaktier mv.	204,9	99,4
	Betalte uddelinger	-805,2	-885,7
	<b>Årets nettopengestrømme</b>	<b>-33,9</b>	<b>-386,1</b>
	Likvide midler 1. januar	2.363,7	2.749,8
	<b>Likvide midler 31. december</b>	<b>2.329,8</b>	<b>2.363,7</b>
	Der specificeres:		
	Obligationer	2.320,9	2.334,7
	Likvide beholdninger	8,9	29,0
	<b>Likvide midler 31. december</b>	<b>2.329,8</b>	<b>2.363,7</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

Note	Beløb i DKKm	Grund- kapital	Nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Ud- delings- rammen	Andre frie reserver	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	10.250,0	115.283,9	1.500,0	4.801,1	131.835,0
	Årets resultat	0,0	4.126,3	1.036,8	-669,4	4.493,7
	Anvendt til uddelinger og hen- sættelser til uddeling	0,0	0,0	-1.036,8	0,0	-1.036,8
	Øvrige reguleringer m.v.	0,0	-8.164,9	0,0	0,0	-8.164,9
	<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>10.250,0</b>	<b>111.245,3</b>	<b>1.500,0</b>	<b>4.131,7</b>	<b>127.127,0</b>
	Årets resultat	0,0	50.143,6	919,7	-111,2	50.952,1
	Anvendt til uddelinger og hen- sættelser til uddeling	0,0	0,0	-919,7	20,3	-899,4
	Øvrige reguleringer m.v.	0,0	7.697,3	0,0	0,0	7.697,3
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>10.250,0</b>	<b>169.086,2</b>	<b>1.500,0</b>	<b>4.040,8</b>	<b>184.877,0</b>



# NOTER TIL REGNSKABET

## Note 1: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKKm	2021	2020
Anskaffelsessum 1. januar	15.187,8	15.187,8
Tilgang i året	0,0	0,0
Afgang i året	0,0	0,0
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>15.187,8</b>	<b>15.187,8</b>
Regulering til regnskabsmæssig værdi 1. januar	111.344,1	115.382,7
Andel i årets resultat	50.743,6	4.526,3
Udbytte i året	-600,0	-400,0
Øvrige reguleringer i året	7.697,3	-8.164,9
<b>Regulering til regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>169.185,0</b>	<b>111.344,1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>184.372,8</b>	<b>126.531,9</b>

Tilknyttede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel
A.P. Møller Holding A/S	København	100%

A.P. Møller Holding koncernen består af mere end 900 selskaber. For en uddybende liste henvises til koncernregnskabet for A.P. Møller Holding A/S.

## Note 2: Finansielle poster

Beløb i DKKm	2021	2020
Renter af bankindeståender m.v. (netto)	-1,1	-0,5
Renter af obligationsbeholdning (netto)	23,2	21,0
Aktieudbytte	18,2	9,4
Kursreguleringer af værdipapirer m.v. (netto)	236,0	-12,9
<b>I alt</b>	<b>276,3</b>	<b>17,0</b>

## Note 3: Andre eksterne omkostninger

Honorar til PricewaterhouseCoopers	2021	2020
<b>Beløb i DKKm</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lovpligtig revision af årsregnskab	0,2	0,2
Andre ydelser	0,1	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,1
<b>I alt</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>

## Note 4: Personaleomkostninger

Beløb i DKKm	2021	2020
Løn og honorarer	24,4	23,6
Pensioner	1,6	1,8
Andre omkostninger til social sikring	0,1	0,1
<b>I alt</b>	<b>26,1</b>	<b>25,5</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	21	20
I ovenstående er indeholdt vederlag til bestyrelse og direktion <sup>1</sup>	9,4	11,4
Bestyrelsen modtager ledelsesvederlag fra andre koncernselskaber	5,9	6,5

<sup>1</sup> Med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3 er vederlag til direktionen oplyst samlet for både direktion og bestyrelse.



## Note 5: Ejendomme mv.

Beløb i DKKm	2021	2020
Anskaffelsessum 1. januar	121,3	197,8
Tilgang i året	0,0	0,0
Afgang i året	0,0	-76,5
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>121,3</b>	<b>121,3</b>
Afskrivning 1. januar	24,7	35,4
Afskrivning i året	1,5	1,3
Afgang i året	0,0	-12,0
<b>Afskrivning 31. december</b>	<b>26,2</b>	<b>24,7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>95,1</b>	<b>96,6</b>

Afgang i 2020 vedrører DOKøen syd for Operaen som en del af donationen til Operaparkfonden.

## Note 6: Resultatdisponering

Beløb i DKKm	2021	2020
Henlæggelse til Uddelingsrammen	919,7	1.036,8
Til Nettoopskrivning af indre værdi	50.143,6	4.126,3
Til/Fra Andre frie reserver	-111,2	-669,4
<b>I alt</b>	<b>50.952,1</b>	<b>4.493,7</b>

## Note 7: Grundkapital

Der har ikke i regnskabsåret og i de fem foregående år været ændringer i grundkapitalen.

## Note 8: Transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående parter til Fonden består af direktionen, bestyrelsen, selskaber kontrolleret af bestyrelsen samt selskaber i A.P. Møller Holding A/S koncernen.

Fonden har modtaget udbytte fra A.P. Møller Holding A/S, som er indregnet under Kapitalandele i tilknyttede virksomheder. For yderligere henvises til note 1.

Fonden har i 2021 afholdt DKK 3,8m (2020: DKK 4,0m) i administrative ydelser modtaget af A.P. Møller - Mærsk A/S og A.P. Møller Holding A/S.

For information om vederlag til direktionen og bestyrelsen henvises til note 4.

Fonden har ikke haft andre transaktioner med nærtstående parter.

## Note 9: Eventualforpligtelser

---

Der påhviler ikke Fonden eventualforpligtelser pr. 31. december 2021.

## Note 10: Begivenheder efter regnskabsårets udløb

---

Den russiske invasion af Ukraine medfører betydelig usikkerhed og reduceret sigtbarhed i forhold til Fondens datterselskab, A.P. Møller Holding A/S og de underliggende selskaber som følge af væsentlig negativ påvirkning af de finansielle markeder, energipriser mv. Som følge heraf kan ledelsen ikke på tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport kvantificere fremtidig påvirkning af finansielle resultater for kommende regnskabsperioder.

Der har ikke været yderligere begivenheder af væsentlig betydning for årsrapporten i perioden fra regnskabsårets udløb og indtil aflæggelsen af årsregnskabet.

## Note 11: Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal er udarbejdet efter bestemmelserne i Årsregnskabsloven for regnskabsklasse store C-virksomheder og fondatsens bestemmelser.

Fonden anvender indregnings- og målekriterierne i IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder samt IFRS 16 Leasing ligesom Fonden følger retningslinjerne i IFRIC 23 Usikkerheder ved regnskabsmæssig behandling af indkomstskat under årsregnskabsloven.

Der er foretaget enkelte tilpasninger af opstillingsform og benævnelser under hensyn til Fondens særlige karakter. Tilpasningerne har hverken betydning for resultat eller egenkapital.

Fonden udøver alene erhvervmæssig aktivitet gennem aktiebesiddelse i A.P. Møller Holding A/S. Da Fonden kun besidder én direkte dattervirksomhed, og denne udarbejder koncernregnskab, udarbejder Fonden i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 111 ikke koncernregnskab.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til 2020.

Årsregnskabet er aflagt i millioner kroner (DKKm).

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## RESULTATOPGØRELSE

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter forholdsmæssig andel af de tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til Fondens hovedaktivitet, herunder huslejeindtægter, indtægter fra fondsforvaltere og honorar for diverse ydelser.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter- og udgifter, gebyrer, udbytter og værdiregulering af værdipapirer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til administration, lokaler, konsulenter og revision mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og andre omkostninger til social sikring.

## Note 11: Anvendt regnskabspraksis (forsat)

---

### Afskrivninger

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets afskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver samt gennemførte nedskrivningstest.

### Skat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

## BALANCE

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger, direkte tilknyttet anskaffelsen, indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	15 -100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 7 år
Grunde afskrives ikke	

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Fonden, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Værdipapirer

Værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked er værdiansat til balancedagens børskurser.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### Anden gæld

Anden gæld måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Egenkapital

Fondens egenkapital består dels af oprindelig grundkapital inklusive efterfølgende forhøjelser samt konsolidering af fondsformuen i henhold til vedtægterne.

Herudover består egenkapitalen af Nettoopskrivning efter indre værdis metode, Uddelingsrammen samt Andre frie reserver.

### Hensættelser til uddelinger

Hensættelse til uddelinger indregnes, når Fonden har udmøntet en uddeling besluttet senest på balancedagen, og Fonden derfor har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Dette forekommer blandt andet, når de meddelte uddelinger er betinget af en eller flere fremtidige hændelser, som skal være opfyldt, før udbetaling kan finde sted eller hvis den konkrete modtager er ukendt.

## Note 11: Anvendt regnskabspraksis (forsat)

---

### UDDELINGER

#### Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med Fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår uddelingsrammen.

#### Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med Fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort over for modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes som en gældsforpligtelse.

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes at kunne dække beslutninger om uddelinger frem til næste årsregnskab godkendes.

I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller til hensættelser vedrørende uddelinger.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser årets forskydning i likvide midler opdelt på Årets resultat reguleret for poster uden likviditetsvirkning, Pengestrøm til opfyldelse af Fondens formål, Køb/salg af porteføljeaktier og betalte uddelinger.

#### Årets resultat reguleret for poster uden likviditetsvirkning

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, ændring i arbejdskapitalen, afskrivninger og værdireguleringer.

Arbejdskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm til opfyldelse af Fondens formål

Pengestrøm til opfyldelse af Fondens formål omfatter Årets resultat reguleret for poster uden likviditetspåvirkning samt udbytter fra tilknyttede virksomheder.

#### Likvide midler

Likvide midler omfatter obligationer og likvide beholdninger.

### DEFINITION AF NØGLETAL

#### Resultat til opfyldelse af Fondens formål

Resultat til opfyldelse af Fondens formål består af modtaget udbytte med tillæg af øvrige nettoindtægter.



# PÅTEGNINGER

# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens og fondatsens bestemmelser herom og giver efter vores opfattelse et retvisende billede af Fondens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af Fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i Fondens aktiviteter og finansielle stilling som helhed.

København, 19. maj 2022

Direktion



Mads Ulrik Lebech

Bestyrelse



Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle  
Formand



Ane Mærsk Mc-Kinney Sørensen



Birgitte Possing



Claus V. Hemmingsen



Lars-Erik Brenøe

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal

## KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaalets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af Fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt fondens bestemmelser.

Vi har revideret årsregnskabet for A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("Årsregnskabet").

## GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit

*Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.* Vi er uafhængige af Fondens i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med

regnskabet eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Fondens, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes,

at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for

vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, 19. maj 2022

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

**Thomas Wraae Holm**  
Statsautoriseret revisor  
mne30141

**Henrik Kyhnaav**  
Statsautoriseret revisor  
mne40028