

A.P. MØLLER OG HUSTRU CHASTINE  
MC-KINNEY MØLLERS FOND TIL  
ALMENE FORMAAL  
ÅRSRAPPORT  
2025



# INDHOLD

Fondsoplysninger.....	3
<b>LEDELSESBERETNING</b>	<b>4</b>
<b>REGNSKAB</b>	<b>10</b>
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december.....	11
Balance pr. 31. december .....	12
Pengestrømsopgørelse.....	13
Egenkapitalopgørelse.....	14
<b>NOTER TIL REGNSKABET</b>	<b>15</b>
Note 1: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	16
Note 2: Andre eksterne omkostninger .....	16
Note 3: Personaleomkostninger.....	16
Note 4: Ejendomme mv. ....	17
Note 5: Finansielle indtægter .....	17
Note 6: Finansielle udgifter.....	17
Note 7: Resultatdisponering .....	17
Note 8: Grundkapital.....	17
Note 9: Transaktioner med nærtstående parter .....	17
Note 10: Begivenheder efter regnskabsårets udløb .....	17
Note 11: Anvendt regnskabspraksis .....	18
<b>PÅTEGNINGER</b>	<b>21</b>
Ledelsespåtegning.....	22
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	23



# FONDSOPLYSNINGER

## NAVN

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers  
Fond til almene Formaal

## ADRESSE

Esplanaden 50  
1263 København K

## HJEMMESIDE

[www.apmollerfonde.dk](http://www.apmollerfonde.dk)

## STIFTELSESDATO

26. maj 1953

## CVR-NR.

11 66 67 79

## REGNSKABSÅR

1. januar-31. december

## HJEMSTEDSKOMMUNE

København

## BESTYRELSE

Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla, formand  
Alette Mærsk Mc-Kinney Sørensen  
Birgitte Possing  
Claus V. Hemmingsen  
Lars-Erik Brenøe

## DIREKTION

Mads Ulrik Lebech

## REVISOR

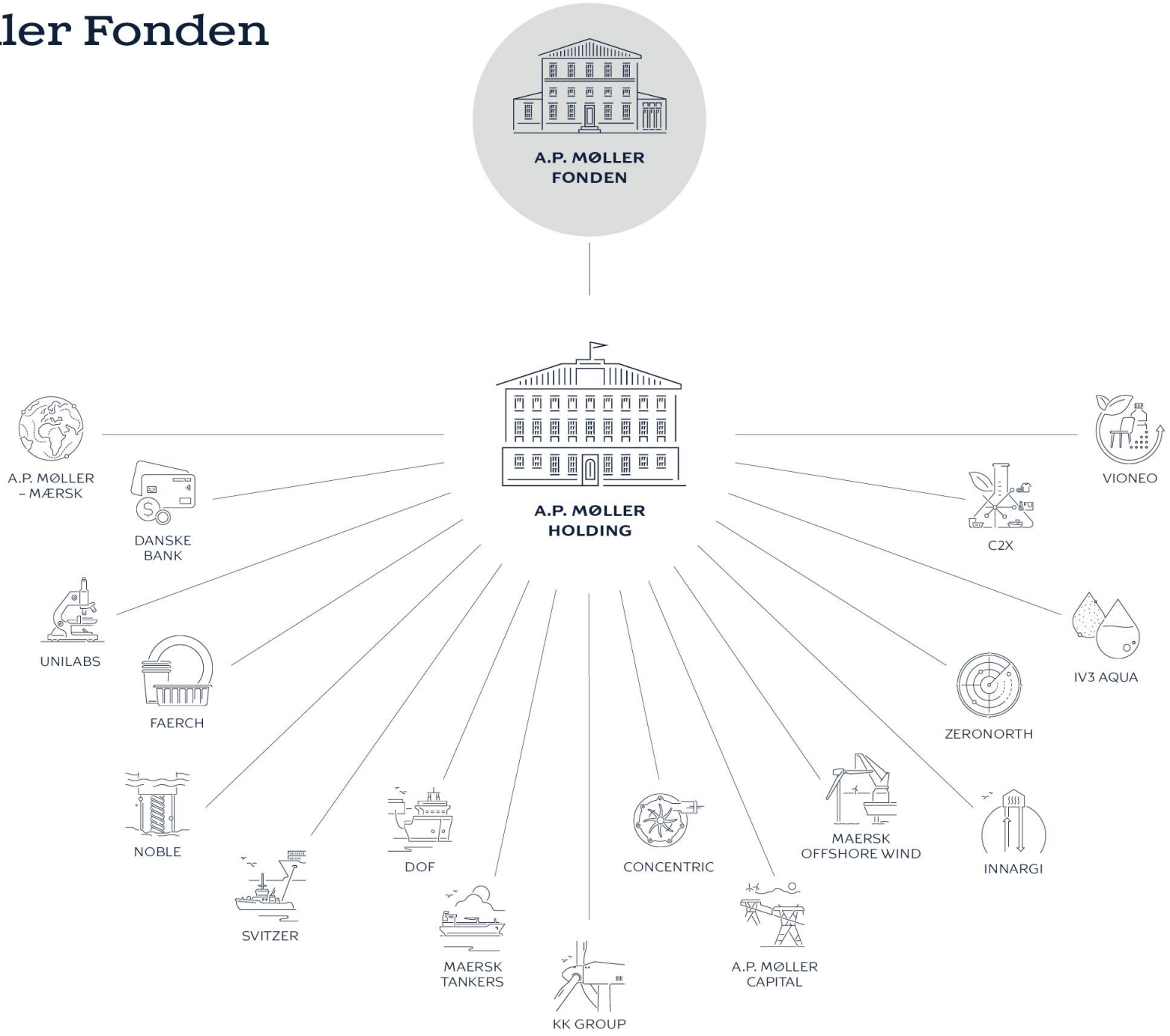
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup



# LEDELSESBERETNING

# A.P. Møller Fonden

Ejerskaber



# LEDELSESBERETNING

Beløb i DKKm	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7.305,0	23.321,1	15.038,2	78.733,8	50.743,6
Øvrige finansielle poster	298,3	720,7	525,8	-421,6	276,3
Årets resultat	7.555,4	23.993,3	15.492,6	78.274,5	50.952,1
Balancesum	300.079,2	308.671,6	278.204,6	269.313,2	187.848,8
Egenkapital	294.144,4	303.738,9	273.705,3	265.864,2	184.887,0
<b>Nøgletal</b>					
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	1.000,0	1.000,0	2.500,0	2.000,0	600,0
Resultat til opfyldelse af Fondens formål	1.250,4	1.672,2	2.954,4	1.540,7	808,5

## LEDELSESBERETNING

A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal (herefter "Fonden") er en erhvervsdrivende fond og ultimativ ejer af A.P. Møller Koncernen.

Fondens resultat til opfyldelse af Fondens fundatsbestemte formål udgør DKK 1.250,4m i 2025 (2024: DKK 1.672,2m), hvilket er som forventet. Heri indgår udbytte fra A.P. Møller Holding A/S på DKK 1.000,0m (2024: DKK 1.000,0m) og årets netto-kursreguleringer på værdipapirer, positivt med DKK 49,7m (2024: positivt med DKK 511,0m).

Fonden har uddelt DKK 1.771,7m (2024: DKK 1.465,9m), og der er sket bortfald med DKK 26,8m (2024: DKK 171,7m). I overensstemmelse med praksis for Erhvervsdrivende fonde har Fonden foretaget henlæggelse til uddelingsrammen, som herefter udgør DKK 2.000,0m (2024: DKK 2.000,0m).

Fonden har i 2025 udbetalt i alt DKK 861,6m (2024: DKK 897,8m).

Fondens resultat inklusiv tilknyttede virksomheder viser i 2025 et overskud på DKK 7.555,4m (2024: DKK 23.993,3m), hvoraf DKK 7.305,0m (2024: DKK 23.321,1m) vedrører resultat i A.P. Møller Holding A/S. Fondens resultat er i overensstemmelse med forventningerne.

## FORVENTNINGER TIL 2026

Fondens samlede resultat for 2026 vil afhænge af resultaterne i A.P. Møller Holding A/S og de underliggende selskaber, hvis aktiviteter er eksponeret mod udviklingen i verdensøkonomien og de globale finansielle markeder. Endvidere er Koncernens aktiviteter og daglige drift påvirket af den geopolitiske usikkerhed som vil udfordre globale værdikæder og global vækst. Baseret på A.P. Møller Holding A/S' forventninger til fremtiden forventer Fonden for 2026 et positivt resultat før afskrivning, nedskrivning, finansielle poster og skat (EBITDA), der er lavere end 2025.

## FONDENS ERHVERVSMÆSSIGE AKTIVITET

Fondens erhvervmæssige aktiviteter udøves i A.P. Møller Holding A/S.

## FONDENS IKKE-ERHVERVSMÆSSIGE AKTIVITET

I 2025 har Fonden bidraget til 221 formål (2024: 180) med i alt DKK 1.771,7m (2024: DKK 1.465,9m), som efter de fundatsmæssige formål fordeles således:

Beløb i DKKm	2025	2024
Danskheden i grænselandet	44,8	99,2
Nordisk Samhørighed	81,2	54,5
Fremme af Dansk søfart og industri	374,0	237,9
Videnskabelige formål, særlig lægevidenskab	183,0	163,6
Almennytte i øvrigt	1.088,7	910,6
<b>Årets uddelinger</b>	<b>1.771,7</b>	<b>1.465,9</b>



En række større projekter, som Fonden har ydet donationer til, blev afsluttet i 2025. Blandt de mest fremtrædende er:

- Statens Museum for Kunst i Thy
- Quantum Training Lab på Københavns Universitet
- Børneteateret Ishøj Teater
- Campus for flere ungdomsuddannelser i Odsherred

**REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE (ÅRL § 77A)**  
Fonden redegør i relation til Anbefalingerne for god Fondsledelse. For redegørelse herfor henvises til Fondens hjemmeside under adressen:

<https://www.apmollerfonde.dk/fonden/aarsrapport-og-god-fondsledelse/>.

**REDEGØRELSE FOR FONDENS UDDELINGSPOLITIK (ÅRL § 77B)**

Fondens uddelingspolitik tager udgangspunkt i de i Fondens fundats nævnte formål, som er:

- Danskheden i grænselandet
- Nordisk Samhørighed
- Fremme af Dansk søfart og industri
- Videnskabelige formål, særlig lægevidenskab
- Almennytte i øvrigt

Under Almennytte i øvrigt støtter Fonden et bredt felt af projekter, som omfatter både uddannelse, miljø, klima, sociale formål, natur, bevægelse og fritid, bevaring af bygninger af kulturhistorisk værdi og en række øvrige kulturelle formål. Eksempler på Fondens uddelinger kan ses på Fondens hjemmeside og i Fondens årsskrift.

Blandt de seneste års større uddelinger, som der arbejdes med, kan nævnes opførelse af Mærsk Mc-Kinney Møller Instituttets Center for Large Structure Production ved Lindø, nyt skatkammer til Rosenborg Slot og naturcenter Tønnisgård på Rømø. Dertil kommer støtte til renovering af højskoler, teatre og museer tillige med mange andre projekter inden for især

uddannelse (herunder erhvervsuddannelsesområdet), sociale forhold samt kultur og idræt.

Fonden støtter både større og mindre projekter. Langt hovedparten af projekterne er baseret på ansøgninger, som alle forelægges Fondens bestyrelse. Fonden kan tillige i konkrete tilfælde arbejde mere tematiseret. Bestyrelsen arbejder med afsæt i Stifters vilje og Fondens fundats. På den baggrund lægger bestyrelsen ved sine beslutninger en række kriterier til grund, at de udover at være almennyttige tillige har høj kvalitet, betydning, geografisk spredning i Danmark, i grænselandet, og i Norden, nyttighed i samfundet, bæredygtighed, økonomi (både anlæg og drift) samt ansøgekreds.

Der ydes ikke støtte til enkeltpersoner og personlige formål, ligesom der normalt ikke ydes støtte til drift, administration og fundraising.

## STØRRE DONATIONER I 2025

### Køge Bugt Strandpark

Gennemgribende modernisering af den snart 50-årige strandpark

### Vallekilde Højskole

Ny spisesal og fællesrum på den historiske Vestsjællandske Højskole

### Svanegrund

Farvandet omkring Svanegrund ved Horsens Fjord og det østjyske øhav bliver en naturpark

### Den Jyske Håndværkerskole

Trivselshus ved skolehjem og skole i Hadsten, hvor eleverne har adgang til værksteder m.v. døgnet rundt

### Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping

Støtte til at fortsætte centerets arbejde med at accelerere den maritime sektors omstilling til en CO2-neutral fremtid

### Nationalpark Mols Bjerge ved Kaløvig

Byggeri af et besøgscenter i nationalparken

### Fountain House

Bedre rammer for at give mennesker med psykiske udfordringer mulighed for at finde vej til livet

### Praksishus i Grønland

Innovativt nyt lærings- og uddannelsescenter på sundhedsområdet ved Dronning Ingrid's Hospital i Nuuk

### Djursland Folkehøjskole

Idrætshal og modernisering af Danmarks eneste folkehøjskole, som alene søges af mennesker, der er udviklingshæmmede

### Porten til Ripa

Ankomst og formidlingsbygning til Ribe Viking Center

### KFUMs Soldatermission

Nyt soldaterhjem i Haderslev

**REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR (ÅRL § 99B)**

Stifters vilje og fundatsen er grundlaget for Fondens virke. Fonden ser gerne, at bevillinger har en geografisk spredning i Danmark og inddrager klima, miljø eller andre bæredygtighedsaspekter, hvor det er relevant. Når bestyrelsen har behandlet og taget beslutning om en bevilling, sender Fonden bevillingsbrev til bevillingsmodtager. Ansvar for udmøntning af bevillingen påhviler alene bevillingsmodtageren.

Fondens uddelingsaktiviteter, der varetages af bestyrelsen og understøttes af en organisation med omkring 20 ansatte, anses ikke for at have direkte eller væsentlige negative påvirkninger på miljø-, klima-, sociale- og personaleforhold, menneskerettigheder samt korrupsion og bestikkelse. Fondens ledelse varetager de nævnte forhold i overensstemmelse med gældende lovgivning. Fonden har ikke identificeret væsentlige risici og har derfor ikke udarbejdet formelle politikker og procedurer, redegjort for risici indenfor miljø, klima-, sociale- og personaleforhold eller forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder, bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse.

Fonden har fortsat sit arbejde med en metodisk tilgang til håndtering af informationer om ESG-relaterede forhold i Fondens uddelinger. I årsskriftet for 2025 er det overordnet beskrevet, hvorledes ansøgere har overvejet, hvorledes positive påvirkninger ved at gennemføre et projekt kan øges og negative mindskes indenfor f.eks. arbejdsmiljø, sociale forhold og klima.

Fondens erhvervsmæssige aktiviteter varetages af A.P. Møller Holding A/S, som Fonden ejer 100%. A.P. Møller Holding A/S udøver det aktive ejerskab i A.P. Møller Koncernen og investerer i samt opbygger nyttig virksomhed. A.P. Møller Holding A/S udarbejder koncernregnskab, herunder redegørelse for samfundsansvar. Koncernens selskaber definerer deres egne ESG-politikker med udgangspunkt i selskabets forretningsmodel.

**REDEGØRELSE FOR DATAETIK (ÅRL § 99D)**

Ansvarlig brug af information og data er en del af Fondens overordnede hensigt om at leve op til høje etiske standarder. A.P. Møller Fonden har udarbejdet en politik for dataetik, der afspejler, hvordan Fonden anvender og behandler både personfølsomme og ikke-personfølsomme data, anvender kunstig intelligens, samt generelle data og informationer. Politikken adresserer Fondens hensigt om at handle ansvarligt med respekt og værdighed over for både medarbejdere og eksterne parter. Politikken supplerer Fondens politikker og procedurer for håndtering af persondata, IT-sikkerhed mv.

# BESTYRELSESOPLYSNINGER

	Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle	Alette Mærsk Mc-Kinney Sørensen	Birgitte Possing	Claus V. Hemmingsen	Lars-Erik Brenøe
<b>Stilling</b>	Formand	Medlem	Medlem	Medlem	Medlem
<b>Født</b>	1948	1968	1952	1962	1961
<b>Indtrådt i bestyrelsen</b>	28. april 1986	16. november 2016	26. marts 2021	4. marts 2020	1. juli 2002
<b>Senest genvalgt</b>	2025	2024	2023	2025	2024
<b>På valg</b>	2028	2027	2026	2027	2026
<b>Medlemmets særlige kompetencer</b>	Fonds- og erhvervsledelse	Indsigt i almennyttige formål	Fonds- og institutionsledelse. Historie, antropologi, videnskab, kultur og kulturarv samt almennyttige formål	Fonds- og erhvervsledelse	Fonds- og erhvervsledelse samt jura
<b>Øvrige ledelseshverv</b>	Formand i A.P. Møller Holding A/S og Den A.P. Møllerske Støttefond  Direktør i Estemco III ApS og Timer ApS	Bestyrelsesmedlem i Bramsløkke Landbrug A/S, Fonden Campus Kollegiet (næstformand) og Impact Invest ApS  Direktør i Estemco IV ApS	Ejer af Birgitte Possing Tekst og Tale - uafhængig rådgiver, mentor, bedømmer, forsker og forfatter	Formand i DFDS A/S, Innargi Holding A/S (samt et datterselskab heraf), Ejerforeningen 21-5 DK27 P/S og Rambøll Gruppen A/S  Bestyrelsesmedlem i A.P. Møller Holding A/S, Den A.P. Møllerske Støttefond, Noble Corporation plc, Det Forenede Dampskibsselskabs Jubilæumsfond, Fonden Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping og Global Maritime Forum Fonden  Direktør i CVH Consulting ApS  Medlem af Komitéen for god Selskabsledelse	Formand i Ejerforeningen 21-5 DK3 P/S  Bestyrelsesmedlem i A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Familiefond, A.P. Møller Holding A/S, Monjasa Holding A/S, Odense Havn A/S og Operaparkfonden  Ejer af LEBrenoe
<b>Besiddelser i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder</b>	A.P. Møller - Mærsk A/S, Danske Bank A/S og Noble Corporation plc	A.P. Møller - Mærsk A/S, Danske Bank A/S og Noble Corporation plc	Ingen	A.P. Møller - Mærsk A/S, Danske Bank A/S, Innargi Holding A/S og Noble Corporation plc	A.P. Møller - Mærsk A/S, Danske Bank A/S og Noble Corporation plc
<b>Anses medlemmet for uafhængig</b>	Nej	Nej	Ja	Ja	Nej



# REGNSKAB

[Resultatopgørelse](#) | [Balance](#) | [Pengestrømsopgørelse](#) |  
[Egenkapitalopgørelse](#) | [Noter til regnskabet](#)



## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Note	Beløb i DKKm	2025	2024
1	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7.305,0	23.321,1
2	Andre eksterne omkostninger	-19,0	-20,0
3	Personaleomkostninger	-27,4	-26,9
	<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>7.258,6</b>	<b>23.274,2</b>
4	Afskrivninger	-1,5	-1,6
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>7.257,1</b>	<b>23.272,6</b>
5	Finansielle indtægter	325,1	728,3
6	Finansielle udgifter	-26,8	-7,6
	<b>Resultat før skat i Fonden</b>	<b>7.555,4</b>	<b>23.993,3</b>
	Skat af årets resultat*	0,0	0,0
7	<b>Årets resultat</b>	<b>7.555,4</b>	<b>23.993,3</b>

\* Skat af årets resultat vedrører alene Fondens egen skattebetaling. Skat af aktiviteter og indtægter i A.P. Møller Koncernen er ikke indeholdt i denne opgørelse.



## BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note	Beløb i DKKm	2025	2024
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
4	Ejendomme mv.	89,0	90,5
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>89,0</b>	<b>90,5</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
1	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	292.323,9	301.424,0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>292.323,9</b>	<b>301.424,0</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender	84,1	67,5
	Aktier	2.098,2	2.072,2
	Obligationer	5.105,2	4.911,1
	Likvide beholdninger	378,8	106,3
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>7.666,3</b>	<b>7.157,1</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>300.079,2</b>	<b>308.671,6</b>

Note	Beløb i DKKm	2025	2024
	<b>Egenkapital</b>		
8	Grundkapital	10.250,0	10.250,0
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	277.136,1	286.137,4
	Uddelingsrammen	2.000,0	2.000,0
	Andre frie reserver	4.758,5	5.351,5
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>294.144,6</b>	<b>303.738,9</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>808,1</b>	<b>563,6</b>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Skyldige uddelinger	4.929,8	4.291,2
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5,4	6,4
	Anden gæld	191,3	71,5
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>5.126,5</b>	<b>4.369,1</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>300.079,2</b>	<b>308.671,6</b>

- 9 Transaktioner med nærtstående parter  
10 Begivenheder efter regnskabsårets udløb  
11 Anvendt regnskabspraksis

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Note	Beløb i DKKm	2025	2024
7	Årets resultat	7.555,4	23.993,3
1	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-7.305,0	-23.321,1
	Ændring i tilgodehavender og kortfristet gæld	102,4	56,8
4	Afskrivninger	1,5	1,6
5, 6	Kursreguleringer værdipapirer	-49,7	-511,0
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet (før investeringsaktivitet)</b>	<b>304,6</b>	<b>219,6</b>
1	Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	1.000,0	1.000,0
	Køb/salg af aktier og obligationer	23,6	302,5
	<b>Pengestrømme før uddelinger (før finansieringsaktivitet)</b>	<b>1.328,2</b>	<b>1.522,1</b>
	Udbetalte uddelinger	-861,6	-897,8
	<b>Årets nettopengestrømme</b>	<b>466,6</b>	<b>624,3</b>
	Likvide midler 1. januar	5.017,4	4.393,1
	<b>Likvide midler 31. december</b>	<b>5.484,0</b>	<b>5.017,4</b>
	Der specificeres:		
	Obligationer	5.105,2	4.911,1
	Likvide beholdninger	378,8	106,3
	<b>Likvide midler 31. december</b>	<b>5.484,0</b>	<b>5.017,4</b>



## EGENKAPITALOPGØRELSE

Beløb i DKKm	Grundkapital	Nettoopskrivning efter indre værdismetode	Uddelingsrammen	Andre frie reserver	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	10.250,0	256.481,8	2.000,0	4.973,5	273.705,3
Årets resultat	0,0	23.321,1	1.465,9	-793,7	23.993,3
Udbytte af kapitalandele	0,0	-1.000,0	0,0	1.000,0	0,0
Anvendt til uddelinger og hensættelser til uddeling	0,0	0,0	-1.465,9	171,7	-1.294,2
Øvrige reguleringer m.v.	0,0	7.334,5	0,0	0,0	7.334,5
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>10.250,0</b>	<b>286.137,4</b>	<b>2.000,0</b>	<b>5.351,5</b>	<b>303.738,9</b>
Årets resultat	0,0	7.305,0	1.771,7	-1.521,1	7.555,6
Udbytte af kapitalandele	0,0	-1.000,0	0,0	1.000,0	0,0
Anvendt til uddelinger og hensættelser til uddeling	0,0	0,0	-1.771,7	26,9	-1.744,8
Øvrige reguleringer m.v.	0,0	-15.306,3	0,0	-98,8	-15.405,1
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>10.250,0</b>	<b>277.136,1</b>	<b>2.000,0</b>	<b>4.758,5</b>	<b>294.144,6</b>



# NOTER TIL REGNSKABET



## Note 1: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKKm	2025	2024
Anskaffelsessum 1. januar	15.187,8	15.187,8
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>15.187,8</b>	<b>15.187,8</b>
Regulering til regnskabsmæssig værdi 1. januar	286.236,2	256.580,6
Andel i årets resultat	7.305,0	23.321,1
Udbytte i året	-1.000,0	-1.000,0
Øvrige reguleringer i året	-15.405,1	7.334,5
<b>Regulering til regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>277.136,1</b>	<b>286.236,2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>292.323,9</b>	<b>301.424,0</b>

Tilknyttede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel
A.P. Møller Holding A/S	København	100%

A.P. Møller Koncernen består af mere end 1.000 selskaber. For en uddybende liste henvises til koncernregnskabet for A.P. Møller Holding A/S.

## Note 2: Andre eksterne omkostninger

Honorar til PricewaterhouseCoopers

Beløb i DKKm	2025	2024
Lovpligtig revision af årsrapport	0,2	0,2
Andre ydelser	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

## Note 3: Personaleomkostninger

Beløb i DKKm	2025	2024
Løn og honorarer	25,5	25,1
Pensioner	1,7	1,6
Andre omkostninger til social sikring	0,2	0,2
<b>I alt</b>	<b>27,4</b>	<b>26,9</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	19	19

### Samlede vederlag til bestyrelsen

Beløb i DKKm	2025	2024
Ane Mærsk Mc-Kinney Uggle, formand for A.P. Møller Fonden og A.P. Møller Holding A/S	2,3	2,2
Alette Mærsk Mc-Kinney Sørensen, bestyrelsesmedlem i A.P. Møller Fonden	0,5	0,5
Birgitte Possing, bestyrelsesmedlem i A.P. Møller Fonden	0,5	0,5
Claus V. Hemmingsen, bestyrelsesmedlem i A.P. Møller Fonden, A.P. Møller Holding A/S og Noble Corporation plc. Formand for Innargi Holding A/S og Innargi A/S <sup>1</sup>	2,7	2,6
Lars-Erik Brenøe, bestyrelsesmedlem i A.P. Møller Fonden, A.P. Møller Holding A/S og Danske Bank A/S. Juridisk rådgiver i A.P. Møller Fonden	4,0	3,7
<b>I alt</b>	<b>10,0</b>	<b>9,5</b>

<sup>1</sup> I tillæg til vederlag fra Noble Corporation plc er der modtaget Restricted Stock Units (RSUs), nom. 6.082 stk. (2024: 4.528 stk.). Kursværdien af RSUs (60% i aktier og 40% kontant) overdrages 29. januar 2026 (26. januar 2025). Endvidere er der modtaget rejsegodtgørelse DKK 79.500 (2024: DKK 55.000).

### Vederlag til direktion, Mads Lebech

Beløb i DKKm	2025	2024
Løn	5,5	5,2
Bonus	0,4	0,4
<b>I alt<sup>1</sup></b>	<b>5,9</b>	<b>5,6</b>

<sup>1</sup> I tillæg til vederlag er der modtaget personalegoder i form af firmabetalt sundhedsforsikring, telefon, internet forbindelse, PC og avis.

#### Note 4: Ejendomme mv.

Beløb i DKKm	2025	2024
Anskaffelsessum 1. januar	121,3	121,3
Afgang i året	- 0,8	0,0
<b>Anskaffelsessum 31. december</b>	<b>120,5</b>	<b>121,3</b>
Afskrivning 1. januar	30,8	29,2
Afskrivning i året	1,5	1,6
Afgang i året	- 0,8	0,0
<b>Afskrivning 31. december</b>	<b>31,5</b>	<b>30,8</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>89,0</b>	<b>90,5</b>

#### Note 5: Finansielle indtægter

Beløb i DKKm	2025	2024
Renteindtægter af bankindeståender	8,5	7,5
Renterindtægter af obligationsbeholdning	109,1	116,9
Aktieudbytter	125,6	79,4
Kursgevinster af værdipapirer	74,1	516,5
Andre finansielle indtægter	7,8	8,0
<b>I alt</b>	<b>325,1</b>	<b>728,3</b>

I kursgevinster indgår urealiserede kursgevinster med DKK 70,4m (2024: DKK 451,8m).

#### Note 6: Finansielle udgifter

Beløb i DKKm	2025	2024
Renteudgifter af bankindeståender	2,4	2,1
Kurstab af værdipapirer	24,4	5,5
<b>I alt</b>	<b>26,8</b>	<b>7,6</b>

#### Note 7: Resultatdisponering

Beløb i DKKm	2025	2024
Henlæggelse til Uddelingsrammen	1.771,6	1.465,9
Til Nettoopskrivning af indre værdi	7.305,0	23.321,1
Til/Fra Andre frie reserver	-1.521,2	-793,7
<b>I alt</b>	<b>7.555,4</b>	<b>23.993,3</b>

#### Note 8: Grundkapital

Der har ikke i regnskabsåret og i de fem foregående år været ændringer i grundkapitalen.

#### Note 9: Transaktioner med nærtstående parter

Fondens nærtstående parter omfatter fondens direktør, bestyrelse, selskaber kontrolleret af bestyrelsen samt øvrige selskaber i A.P. Møller Koncernen. Fonden er kunde i Danske Bank. Vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af note 3.

Fonden har modtaget udbytte fra A.P. Møller Holding A/S, som er indregnet under Kapitalandele i tilknyttede virksomheder. For yderligere henvises til note 1.

Fonden har i 2025 afholdt DKK 5,9m (2024: DKK 7,9m) for serviceydelser leveret af A.P. Møller - Mærsk A/S og A.P. Møller Holding A/S og har købt rådgivning for DKK 1,5m fra en virksomhed, som et medlem af fondens bestyrelse deltager i ledelsen af.

Transaktioner med nærtstående parter og interesseforbundne virksomheder er afregnet på sædvanlige markedsvilkår.

Fonden har i regnskabsåret uddelt yderligere DKK 300,0m til Fonden Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping, som blev stiftet af og med en donation fra Fonden i 2020. Et medlem af Fondens bestyrelse er udpeget som bestyrelsesmedlem i denne fond.

#### Note 10: Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der har ikke været begivenheder af væsentlig betydning for årsrapporten i perioden fra regnskabsårets udløb og indtil aflæggelsen af årsregnskabet.

## Note 11: Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal er udarbejdet efter bestemmelserne i Årsregnskabsloven for regnskabsklasse store C-virksomheder og fondatsens bestemmelser.

Fonden anvender indregnings- og målekriterierne i IFRS 15 Omsætning fra kontrakter med kunder samt IFRS 16 Leasing ligesom Fonden følger retningslinjerne i IFRIC 23 Usikkerheder ved regnskabsmæssig behandling af indkomstskat under årsregnskabsloven.

Der er foretaget enkelte tilpasninger af opstillingsform og benævnelser under hensyn til Fondens karakter. Tilpasningerne har hverken betydning for resultat eller egenkapital.

Fonden udøver alene erhvervmæssig aktivitet gennem aktiebesiddelse i A.P. Møller Holding A/S. Da Fonden kun besidder én direkte dattervirksomhed, og denne udarbejder koncernregnskab, udarbejder Fonden i overensstemmelse med Årsregnskabslovens § 111 ikke koncernregnskab.

Der har i regnskabsåret været enkelte reklassifikationer i sammenligningstal i balancen uden påvirkning af resultatopgørelsen og egenkapitalen.

Årsregnskabet er aflagt i millioner kroner (DKKm).

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## RESULTATOPGØRELSE

---

### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter forholdsmæssig andel af de tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til Fondens hovedaktivitet.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter- og udgifter, gebyrer, udbytter, værdiregulering af værdipapirer og indtægter (kundegodtgørelse) fra fondsforvaltere.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til administration, lokaler, konsulenter og revision mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, vederlag, pensioner og andre omkostninger til social sikring.

### Afskrivninger

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets afskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver samt gennemførte nedskrivningstest.

### Skat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

**Note 11: Anvendt regnskabspraksis (forsat)****BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger, direkte tilknyttet anskaffelsen, indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	15 -100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 - 7 år
Grunde afskrives ikke	

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Værdipapirer**

Værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked er værdiansat til balancedagens børskurser.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Leverandører af varer og tjenesteydelser.**

Leverandører fra salg af tjenesteydelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Anden gæld**

Anden gæld måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Egenkapital**

Fondens egenkapital består dels af oprindelig grundkapital inklusive efterfølgende forhøjelser samt konsolidering af fondsformuen i henhold til vedtægterne.

Herudover består egenkapitalen af Nettoopskrivning efter indre værdis metode, Uddelingsrammen samt Andre frie reserver.

**Hensættelser til uddelinger**

Hensættelse til uddelinger indregnes, når Fonden har udmøntet en uddeling besluttet senest på balancedagen, og Fonden derfor har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Dette forekommer blandt andet, når de meddelte uddelinger er betinget af en eller flere fremtidige hændelser, som skal være opfyldt, før udbetaling kan finde sted eller hvis den konkrete modtager er ukendt.

## Note 11: Anvendt regnskabspraksis (forsat)

---

### UDDELINGER

#### Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med Fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår uddelingsrammen.

#### Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med Fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort over for modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes som en gældsforpligtelse.

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes at kunne dække beslutninger om uddelinger frem til næste årsregnskab godkendes.

I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller til hensættelser vedrørende uddelinger.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser årets forskydning i likvide midler opdelt på Årets resultat reguleret for poster uden likviditetsvirkning, Pengestrøm til opfyldelse af Fondens formål, Køb/salg af porteføljeaktier og betalte uddelinger.

#### Årets resultat reguleret for poster uden likviditetsvirkning

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, ændring i arbejdskapitalen, afskrivninger og værdireguleringer.

Arbejdskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm til opfyldelse af Fondens formål

Pengestrøm til opfyldelse af Fondens formål omfatter Årets resultat reguleret for poster uden likviditetspåvirkning samt udbytter fra tilknyttede virksomheder.

#### Likvide midler

Likvide midler omfatter obligationer og likvide beholdninger.

### DEFINITION AF NØGLETAL

#### Resultat til opfyldelse af Fondens formål

Resultat til opfyldelse af Fondens formål består af modtaget udbytte med tillæg af øvrige nettoindtægter.

### ANVENDTE FORKORTELSER

ESG er anvendt som forkortelse for Environment (miljø og klima), Social (sociale forhold) & Governance (virksomhedsadfærd).



# PÅTEGNINGER

# LEDELSESPÅTEGNING

København, 19. maj 2026

## Direktion

---



Mads Ulrik Lebech

## Bestyrelse

---



Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla  
Formand



Alette Mærsk Mc-Kinney Sørensen



Birgitte Possing



Claus V. Hemmingsen



Lars-Erik Brenøe

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 for A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser herom og giver efter vores opfattelse et retvisende billede af Fondens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af Fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i Fondens aktiviteter og finansielle stilling som helhed.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal

## KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaalets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaalets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.

Vi har revideret årsregnskabet for A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaalets for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af

Fondens i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med Internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Fondens Interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og

begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, 19. maj 2026

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31



**Tue Stensgård Sørensen**  
Statsautoriseret revisor  
mne32200



**Henrik Kyhnav**  
Statsautoriseret revisor  
mne40028